



平成20年 2月20日

各 位

大阪府吹田市豊津町1番33号  
株式会社ダスキン  
代表取締役社長 伊東 英幸  
(コード番号: 4665 東証第一部・大証第一部)  
問合せ先 取締役経営企画部長  
鶴見 明久  
電話 06-6821-5071

東京都品川区大崎2丁目1番1号  
株式会社モスフードサービス  
代表取締役社長CEO 櫻田 厚  
(コード番号: 8153 東証第一部)  
問合せ先 取締役専務執行役員CFO  
石川 芳治  
電話 03-5487-7371

株式会社ダスキンと株式会社モスフードサービスとの  
資本・業務提携に関するお知らせ

株式会社ダスキン（東証・大証一部上場、証券コード4665、以下「ダスキン」）と株式会社モスフードサービス（東証一部上場、証券コード8153、以下「モスフードサービス」）両社は、平成20年2月20日開催の各々の取締役会において、両社が展開している外食事業に関して資本・業務提携契約を締結することを決議致しましたのでお知らせ致します。

記

1. 資本業務提携契約の背景及び目的

近年、外食産業を取り巻く環境は、市場の成熟化による競争激化や消費者の食に対する安全・安心・信頼への関心の高まりにより、厳しい状況が続いております。このような環境下において、外食サービスを提供する企業は、消費者の嗜好の多様化や原材料の高騰など、様々な課題に取り組み、お客様からの評価を高めていくことが不可欠となっております。

ダスキンは「地域社会に愛され、信頼される店作り」を目指し、ミスタードーナツを展開してきました。一方、モスフードサービスは「食を通じて人を幸せにする」ことを目標に、モスバーガーをはじめとするフードサービスを展開してきました。

この両社による資本・業務提携で、それぞれの得意分野や経営資源を有効活用することにより、既存のお客様には販売促進の連携などにより付加価値向上を図ることを目的としております。また、新業態や新商品開発にも積極的に取り組み、両社にとって相乗効果の見込める市場の開拓や新しいお客様の創造を目指し、両社の企業価値向上を目指していきたいと考えております。

2. 業務提携の内容

業務提携の概要は以下の通りであり、具体的な内容につきましては、今後両社で設置する業務提携推進委員会（仮称）において協議していく予定であります。

[概要]

(1) 販売促進

両社の強みを活かした共通の販促手法の相互利用を検討する。

(2) オリジナル商品の共同開発

共通のオリジナル商品を共同開発する。

(3) 品質管理

両社の衛生管理、品質管理システムノウハウの共有を図る。

(4)購買

共同購買することで、コスト削減を図る。

(5)物流

共同配送を促進することで、物流システムの効率化を図る。

(6)共同展開

①両社の出店情報及びノウハウを活用し、共同出店を図る。

②両社の加盟店による出店の促進を図る。

③東南アジアを中心とした海外展開に関する戦略の共有と実行の連携を検討する。

(7)業態開発

カフェ等の新業態を共同開発する。

3. 資本提携の内容

本業務提携をより強固なものとし、強靱な信頼関係を構築するために、ダスキンはモスフードサービスの保有する自己保有普通株式1,312,600株（発行済株式総数に対する割合4.10%）を第三者割当による自己株式処分により引受け、また、モスフードサービスは、ダスキンの発行済普通株式1,051,000株（同1.55%）を限度として市場買付等により取得することについて合意致しております。

なお、第三者割当の詳細につきましては、モスフードサービスから公表されている「資本・業務提携に伴う第三者割当による自己株式処分に関するお知らせ」をご参照ください。

4. 両社の概要（平成19年9月30日現在）

(1)商号	株式会社ダスキン	株式会社モスフードサービス	
(2)事業内容	フランチャイズシステムによるダストコントロール商品のレンタル及び飲食事業等	フランチャイズシステムによる飲食店の展開	
(3)設立年月日	昭和38年2月4日	昭和47年7月21日	
(4)本店所在地	大阪府吹田市豊津町1番33号	東京都品川区大崎二丁目1番1号	
(5)代表者の役職・氏名	代表取締役社長 伊東 英幸	代表取締役社長CEO 櫻田 厚	
(6)資本金	11,352百万円	11,412百万円	
(7)発行済株式総数	67,394,823株	32,009,910株	
(8)純資産（連結）	139,552百万円	34,010百万円	
(9)総資産（連結）	200,543百万円	45,890百万円	
(10)決算期	3月31日	3月31日	
(11)従業員数（連結）	3,656人	890人	
(12)大株主構成及び持株比率	三井物産(株) 5.19% ダスキン働きさん持株会 3.26% 小笠原 浩方 2.97% 日本製粉(株) 2.96% バンク オブ ニューヨーク シーシーエム クライアント アカウンツ イー アイスジーバー 2.30% (常任代理人 (株)三菱東京UFJ銀行決済事業部)	紅梅食品工業(株) 4.37% 日本生命保険相互会社 4.19% (株)ニッソー 3.79% (株)三菱東京UFJ銀行 2.59% 大同生命保険(株) 2.47% (常任代理人 日本トラスティ・サービス信託銀行(株))	
(13)主要取引銀行	(株)三井住友銀行	(株)三菱東京UFJ銀行	
(14)当事会社間の関係等	資本関係	該当事項はありません。	該当事項はありません。
	人的関係	該当事項はありません。	該当事項はありません。
	取引関係	該当事項はありません。	該当事項はありません。
	関連当事者への該当状況	該当事項はありません。	該当事項はありません。

## (15)最近3年間の業績(連結)

(単位:百万円)

決算期	株式会社ダスキン			株式会社モスフードサービス		
	H17/3期	H18/3期	H19/3期	H17/3期	H18/3期	H19/3期
売上高	200,658	193,756	193,790	59,345	58,216	59,890
営業利益	9,143	11,075	13,986	2,046	2,315	1,380
経常利益	8,668	11,565	14,944	2,615	3,194	2,190
当期純利益又は当期純損失(△)	1,270	8,554	8,407	△7,348	1,092	202
1株当たり当期純利益又は当期純損失(△)(円)	112.94	792.35	142.87	△237.22	35.41	6.80
1株当たり配当額(内1株当たり中間配当額)(円)	125.00 (—)	150.00 (—)	40.00 (—)	24.00 (12.00)	26.00 (13.00)	26.00 (13.00)
1株当たり純資産額(円)	9,360.82	10,156.46	2,055.22	1,159.31	1,191.69	1,160.13

※なおダスキンは、平成18年8月10日開催の取締役会決議に基づき、平成18年10月16日付をもって1株を5株の割合で株式分割を行っております。平成19年3月期1株当たり当期純利益は、期首に株式分割が行われたものとして計算しております。

## 5. 日程

平成20年2月20日 取締役会決議(両社)

平成20年2月20日 資本・業務提携契約締結

なお本業務提携の具体的な内容については、両社で平成20年5月末日までに詳細を決定し、順次実施していく予定であります。内容については必要に応じて開示致します。

## 6. 業績に与える影響

本資本・業務提携による両社の平成20年3月期業績に与える影響は、連結・単体とも軽微であります。

なお、本件に関する報道機関からのご照会は、以下へお願い申し上げます。

株式会社ダスキン 広報室 電話06-6821-5006

株式会社モスフードサービス 広報IR室 電話03-5487-7371

以上